

syncro

20  
22

Q3 2022

# Delårsrapport

# Innehållsförteckning

**/1**

Översikt

**/2**

VD har ordet

**/4**

Om Syncro

**/5**

Finansiell översikt

**/8**

Finansiell rapportering

# Delårsrapport 3, 2022

**syncro**

## Nettoomsättning med 163 procents tillväxt når 133 mkr

### Tredje kvartalet, juli-september 2022

- Nettoomsättningen ökade med 134 procent och uppgick till 45 853 (19 567) tkr
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för operativa verksamheter uppgick till -2 963 (-1 800) tkr
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för koncernen uppgick till -8 171 (-7 085) tkr
- Kassaflödet uppgick till -7 271 (-7 853) tkr
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,05 (-0,07) kr

### Nio månader, januari-september 2022

- Nettoomsättningen ökade med 163 procent och uppgick till 133 360 (50 634) tkr
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för operativa verksamheter uppgick till -10 147 (-5 307) tkr
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för koncernen uppgick till -26 280 (-15 755) tkr
- Kassaflödet uppgick till -12 770 (-3 689) tkr
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,16 (-0,15) kr

## Organisk tillväxt om 74 procent

### Övergripande kommentarer gällande verksamheterna under tredje kvartalet

- Fortsatt stark tillväxt som ökade med 134 procent totalt och 73 procent organiskt (för verksamhet som ägdes under hela jämförelseåret 2021, jämfört med samma kvartal föregående år)
- Inom verksamhetsområdet Arbetsmarknad visade Gigger fortsatt stark tillväxt om 73 procent under tredje kvartalet samt 74 procent under nio månadersperioden
- Omfattande tekniska investeringar har gjorts i flertalet verksamheter med lanseringar i närtid
- Utveckling av affärsmodeller för att skapa förutsättning till förbättrad marginal struktur i samtliga verksamheter framåt genomfört med lanseringar i närtid
- Avskrivningar på förvävsrelaterad goodwill belastar resultatet och är dock inte kassaflödespåverkande

### Väsentliga händelser under tredje kvartalet

- Per Hedelin utses till VD för både Gigger och Happyr med ansvar för affärsområdet arbetsmarknad
- Slutlig tilläggsköpeskilling i form av vederlagsaktier betalades gällande förvärvet av WeAreCube, baserat på uppnådda mål och villkor
- Syncro lanserar genom Collabs ny plattform med uttalad målsättning att bli "Google for influencer marketing"

### Väsentliga händelser efter tredje kvartalet

- Olof Lindblom utses till Chief Marketing Officer ("CMO") för Syncro för att utveckla gruppens varumärkesarbete, kommunikation och marknadsföring
- Ebbe Damm utses till ny VD för Syncro efter Magnus Winterman och lämnar därmed rollen som bolagets styrelseordförande men kvarstår som styrelseledamot
- I samband med VD-bytet i Syncro väljs och tillträder Ronny Elénus rollen som styrelseordförande för Syncro, där han varit styrelseledamot sedan årsstämman 2022
- Syncro varumärkeslanseras i ny tappning med ny kommunikationsstrategi, grafisk profil och webb

“Omfattande förändringsarbete lägger grunden för stark framtid.”

## VD har ordet

Årets tredje kvartal har präglats av stora förändringar för Syncro. Förändringsresan började under sommaren, när den nya styrelsen stakade ut en ny strategi för bolaget. När processen började ledde jag denna förändring som styrelseordförande och sedan början av oktober har jag som vd tillsammans med ledningsgruppen arbetat med att implementera dessa förändringar. Vårt gedigna förändringsarbete är första steget mot att bli ett globalt skalbart och lönsamt bolag.

Tillsammans med entreprenörerna bakom de förvärvade dotterbolagen har Syncros ledning tagit fram en ny vision och ett nytt varumärke som lagt grunden för vår nya skalbara strategi. Under detta intensiva kvartal har vi dessutom re-lanserat både CUBE och Collabs, rekryterat ny spetskompetens till ledande roller, byggt nya strukturer och optimerat vår organisation vilket kommer att göra oss avsevärt mer effektiva framöver. Våra effektiviseringar ger årliga kostnadsbesparingar om cirka 20 miljoner kronor under 2023.

## VD har ordet - fortsättning

Det ekonomiska läget i världen skapar utmaningar för många företag som generellt brukar se över, och i vissa fall helt strypa, sina mediebudgetar i lågkonjunktur. Utöver det brukar många företag i lågkonjunktur effektivisera sina organisationer och friställa personal. I detta svåra marknadsklimat är Syncro mycket väl positionerat. Vårt fokus ligger på influencer marketing, som trots lågkonjunktur förväntas växa med 47 procent globalt under 2023, och på frilansmarknaden som ökar lavinartat när personal friställs i rask takt. Syncro drar nytta både av marknadsläget och av dessa trender.

Vi har lagt stora resurser på att utveckla Collabs, vårt "Google för influencer marketing", som är en unik AI-baserad teknik som ligger till grund för hela Syncros strategi för 2023. Tekniken är unik, även i en global kontext, och utmanar branschen med sin transparens. Till vår banbrytande teknik har vi kopplat flera nya affärsmodeller.

Den stora nyheten är att vi i början på 2023 lanserar Collabs Freemium. Vi har byggt en globalt skalbar infrastruktur för influencer marketing som ritar om landskapet inom ett av de snabbast växande medieslagen på marknaden. Att släppa Collabs i en freemium-modell gör att vi kommer att kunna ta stora marknadsandelar på kort tid över flera marknader.

Våra intäkter kommer genereras från flödet, rörelserna och transaktionerna i plattformen istället för från traditionella licensavgifter. Tekniken möjliggör en helt ny dimension för vår skalbarhet vilket i sig kommer att kunna generera nya intäkter för övriga bolag i gruppen. Vi kommer via denna freemium-modell att kunna driva mängder av nya kunder till både CUBE och Gigger för att på så sätt synkronisera våra affärsmodeller. Inom kort kommer vi att berätta mer om detta.

Jag ser framåt med stor tillförsikt. Efter en omfattande omstrukturering av vår organisation, våra processer och vårt marknadserbjudande är vi redo att ta nästa steg mot vår vision om att bli ett globalt skalbart och lönsamt bolag. Jag är stolt över den höga kompetens Syncro lyckas attrahera och ser fram emot att återkomma till er.

### **Ebbe Damm**

VD Syncro

## Om Syncro

Visit: [syncro.group](https://syncro.group)

Syncro Group AB (publ) är ett noterat bolag på Spotlight Stock Market under SYNC B. Vi investerar i verksamheter som är en del av att forma den nya digitala ekonomin och möjliggör samarbete mellan människor och varumärken – via tech.

### Våra bolag



**Visit**  
[wearecube.se](https://wearecube.se)

**About**  
CUBE is a full-service agency that optimises your influencer marketing strategy by combining innovative tech with a people-first creative strategy.



**Visit**  
[collabs.se](https://collabs.se)

**About**  
Collabs SaaS platform builds relationships between companies and digital creators who have the ability, and vision, to change lives.



**Visit**  
[gigger.se](https://gigger.se)

**About**  
Gigger connects freelancers with businesses that love them. The SAAS platform simplifies all of the admin work in between.



**Visit**  
[happyr.se](https://happyr.se)

**About**  
Happyr has used almost a decade of industry experience to create AI tech that provides an effective, holistic, recruitment process.

Our purpose

Empowers the collaboration  
between people and brands -  
through tech.

# Finansiell översikt

Kommentarer till finansiell utveckling

## Koncernen

### Inledande kommentar

Under föregående verksamhetsår genomfördes förvärv av Collabs AB, Happyr AB och WeAreCube AB (inklusive helägda dotterbolag i Sverige och Danmark). Verksamheterna ingår i koncernens finansiella rapportering från och med tillträdesdagen av respektive förvärv vilket bör beaktas vid periodjämförelser under 2022.

- Collabs AB inkluderas i koncernens rapportering från och med april 2021
- Happyr AB inkluderas i koncernens rapportering från och med september 2021
- WeAreCube AB inkluderas i koncernens rapportering från och med december 2021

### Marknads- och omvärldspåverkan

Omvärldsfaktorer som till exempel situationen i Ukraina, inflationsökningar och oro på de finansiella marknaderna kan ha en påverkan på Bolaget. Det kan till exempel handla om utmaningar och ökade kostnader för Bolaget för sin fortsatta finansiering av nödvändigt rörelsekapital såväl som för expansion och produkt- och tjänstelanseringar. Andra faktorer som kan ha en påverkan på Bolaget kan exempelvis vara i termer av avmattning på annonsmarknaden och förändringar på arbetsmarknaden, vilket i sin tur kan påverka verksamheterna. Under de första nio månaderna av 2022 kan det noteras en viss inbromsning på annonsmarknaden med längre beslutsprocesser och ibland lägre investeringar. Bolaget följer omvärlden nogsamt för att löpande utvärdera vilken påverkan vissa förändringar kan medföra för Bolaget.

### Omsättning

Koncernens nettoomsättning för tredje kvartalet uppgick till 45 852 (19 567) tkr, en ökning om cirka 134 procent, samt för niomånadersperioden till 133 360 (50 634) tkr, en ökning om cirka 163 procent.

Organisk tillväxt för tredje kvartalet, baserat på befintlig verksamhet som även ägdes under hela föregående år som jämförelseperiod är i detta fall avgränsat till Gigger AB, uppgick till cirka 73 procent under det tredje kvartalet och cirka 74 procent under niomånadersperioden. I denna delårsrapport relaterar den organiska tillväxten därmed till Gigger AB då övriga dotterbolag inte ägdes under hela föregående år.

### Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader har i jämförelse ökat i stort sett i takt med intäktsökningar och de förvärvade verksamheter som nu ingår i koncernen. Det bör också noteras att en verksamhet som Gigger har en kostnadsbild som i stor utsträckning följer sin egen ökning av nettoomsättning, vilket ligger i sakens natur då Giggers verksamhet syftar till att möjliggöra en administrativ avlastning för sina kunder för fakturering och lön till giggaren till en låg kostnad. I samband med detta bör även noteras att kostnaden för samme giggare redovisas som personalkostnad vilket får till följd att koncernens personalkostnader ökat i takt med den starka tillväxten i Gigger. Totala rörelsekostnader för koncernen under tredje kvartalet uppgick till 56 990 (29 712) tkr, samt för niomånadersperioden till 169 182 (72 819) tkr.

### Resultat före avskrivningar

Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick under tredje kvartalet till -8 171 (-7 085) tkr, samt för niomånadersperioden till -26 280 (-15 755) tkr.

### Avskrivningar

Totala avskrivningar uppgick under tredje kvartalet till 5 925 (2 546) tkr, samt för niomånadersperioden till 17 465 (5 140) tkr. De ökade avskrivningarna är till största del relaterade till planlagda avskrivningar av goodwill som uppkommit via genomförda förvärv samt immateriella tillgångar. Avskrivningarna är inte kassaflödespåverkande.

### Finansnetto

Finansnettot uppgick under tredje kvartalet till -730 (-2 623) tkr, samt för niomånadersperioden till -2 225 (-5 829) tkr.

### Nettoresultat

Nettoresultatet uppgick under tredje kvartalet till -14 826 (-12 254) tkr, samt för niomånadersperioden till -45 970 (-26 724) tkr. Resultatet per aktie, beräknat utifrån antal aktier vid respektive periods utgång, uppgick under tredje kvartalet till -0,05 (-0,07) kr, samt för niomånadersperioden till -0,16 (-0,15) kr.

### Kassaflöde

Kassaflödet uppgick under tredje kvartalet till -7 271 (-7 853) tkr, samt för niomånadersperioden till -12 770 (-3 689) tkr.

### Likviditet

Koncernens likviditet uppgick vid rapportperiodens slut till 11 369 (6 528) tkr.

### Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick vid rapportperiodens slut till 141 086 (109 205) tkr.

# Moderbolaget

## Inledande kommentar

Syncro Group AB (publ), org.nr. 556658–5054, är moderbolag i koncernen.

## Omsättning

Moderbolagets nettoomsättning avser primärt koncerninterna tjänster som elimineras i koncernrapporteringen, såsom till exempel IT-utveckling som till stor del är centraliserad genom moderbolaget. Koncerngemensamma aktiviteter och kostnader såsom förvävs- och finansieringskostnader bärs av moderbolaget.

## Resultat

Nettoresultatet under tredje kvartalet uppgick till -5 931 (-7 579) tkr, samt för niomånadersperioden till -18 278 (-16 303) tkr.

## Eget kapital

Moderbolagets eget kapital uppgick vid rapportperiodens slut till 218 392 (159 826) tkr. Aktiekapitalet uppgick vid rapportperiodens slut till 28 056 (18 386) tkr fördelat på 280 562 059 (183 862 189) aktier med ett kvotvärde om 0,10 (0,10) kr per aktie.

## Likviditet

Moderbolagets likviditet uppgick vid rapportperiodens slut till 1 046 (3 686) tkr.

Moderbolagets aktier	2022-09-30	2021-09-30	2021-12-31
Antal A-aktier*	510 000	510 000	510 000
Antal B-akter*	280 052 059	183 352 189	245 350 422
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>280 562 059</b>	<b>183 862 189</b>	<b>245 860 422</b>
Teckningsoption serie TO2 B**	N/A	N/A	20 950 073
Teckningsoption serie TO3 B***	20 950 073	N/A	20 950 073
<b>Totalt antal aktier och teckningsoptioner</b>	<b>301 512 132</b>	<b>107 896 808</b>	<b>287 760 568</b>

\* En A-aktie medför tio (10) röster. En B-aktie medför en (1) röst.

\*\* Teckningsoption serie TO2 B förföll 2022-03-31 med hög nyttjandegrad. TO2 B anges här med hänsyn till att detta värdepapper var aktivt och giltigt 2021-12-31 som är inkluderat i tabellen ovan.

\*\*\* Teckningsoption serie TO3 B förfaller 2023-03-31. En TO3 B ger rätt att teckna en ny B-aktie enligt villkor för TO3 B. Vid fullt utnyttjande kan antalet B-aktier högst öka med 20 950 073, högst motsvarande en utspädning om 6,94 procent.

## Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 20 juni 2022 beslöts utge teckningsoptioner till anställda och styrelse. Teckningsoptionerna förfaller 2023-12-15. En teckningsoption ger rätt att teckna en ny B-aktie enligt särskilda villkor. Vid fullt utnyttjande kan antalet B-aktier högst öka med 14 300 000, som högst motsvarande en utspädning om 4,52 procent, under förutsättning att tidigare nämnda teckningsoption serie TO3 B utnyttjas fullt ut.

## Övrigt

### Aktien

Syncro Groups aktier av serie B handlas på Spotlight Stock Market under symbolen SYNC B och innehar ISIN-kod SE0014956306.

### Anställda

Vid rapportperiodens slut hade koncernen 56 (14) anställda i Stockholm och Köpenhamn, varav 30 (4) kvinnor och 26 (10) män. Det är koncernens målsättning att ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning, K3. Koncernens tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner av betydande eller väsentlig omfattning med närstående har förekommit under perioden, utöver vissa konsultarvoden för utförda tjänster jämte kontorshyror och liknande kostnader. Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

### Granskning

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

### Qualified Advisor

Mangold Fondkommission AB är s.k. Qualified Advisor för Syncro Group och nås på telefon 08-503 015 50.

### Finansiella rapporter

Samtliga delårs-, halvårs- och bokslutskommunikéer jämte årsredovisningar som offentliggjorts finns tillgängliga på bolagets hemsida ([www.syncro.group](http://www.syncro.group)).



# Finansiell kalender

## Inledande kommentar

Syncro Group lämnar återkommande ekonomisk information enligt följande plan:

28 februari 2023	Delårsrapport 4 (oktober-december samt januari-december) 2022 / Bokslutskommuniké 2022
30 maj 2023 (prel.)	Delårsrapport 1 (januari-mars) 2023 Årsstämma 2023
31 maj 2023 (prel.)	Årsredovisning avseende 2022 offentliggörs enligt gällande regelverk inför årsstämma 2023

Syncro Group AB (publ)  
Stockholm, den 30 november 2022  
*Styrelsen*

## För ytterligare information, vänligen kontakta:



**Ebbe Damm**  
VD och koncernchef, Syncro Group

Telefon: 0705 46 46 00  
E-post: ebbe.damm@syncro.group



**Henrik Sundewall**  
CFO, Syncro Group

Telefon: 0768 77 00 00  
E-post: henrik.sundewall@syncro.group



**Olof Lindblom**  
CMO

Telefon: 0761 74 28 25  
E-post: olof.lindblom@syncro.group

## Offentliggörande

Denna information är sådan information som Syncro Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 30 november 2022.

# Koncernens Resultaträkning

Tkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Helår
	2022-07-01 2022-09-30	2021-07-01 2021-09-30	2022-01-01 2022-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	45 852	19 567	133 360	50 634	91 152
Aktiverat arbete för egen räkning	2 891	3 059	9 348	6 400	8 766
Övriga rörelseintäkter	76	1	194	30	55
<b>Summa intäkter</b>	<b>48 819</b>	<b>22 627</b>	<b>142 902</b>	<b>57 064</b>	<b>99 973</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	-9 350	-1 975	-33 847	-4 986	-12 134
Övriga externa kostnader	-7 412	-8 714	-24 322	-18 845	-30 090
Personalkostnader	-40 215	-19 011	-110 904	-47 126	-82 595
Övriga rörelsekostnader	-13	-12	-109	-1 862	-852
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-56 990</b>	<b>-29 712</b>	<b>-169 182</b>	<b>-72 819</b>	<b>-125 671</b>
<b>Rörelseresultat före ned- och avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>-8 171</b>	<b>-7 085</b>	<b>-26 280</b>	<b>-15 755</b>	<b>-25 698</b>
Avskrivningar/nedskrivningar goodwill och anläggningstillgångar	-5 925	-2 546	-17 465	-5 140	-8 951
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-14 096</b>	<b>-9 631</b>	<b>-43 745</b>	<b>-20 895</b>	<b>-34 649</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	163	1	176	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-493	-1 100	-1 487	-1 178	-1 764
Övriga finansiella resultatposter	-238	-1 686	-739	-4 827	-4 958
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-730</b>	<b>-2 623</b>	<b>-2 225</b>	<b>-5 829</b>	<b>-6 722</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-14 826</b>	<b>-12 254</b>	<b>-45 970</b>	<b>-26 724</b>	<b>-41 371</b>
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	-384
<b>Periodens resultat</b>	<b>-14 826</b>	<b>-12 254</b>	<b>-45 970</b>	<b>-26 724</b>	<b>-41 755</b>
Hänförligt till innehav med bestämmande inflytande	-14 816	-12 243	-45 938	-26 675	-41 728
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-10	-11	-32	-48	-27

# Koncernens Balansräkning

Tkr	2022-09-30	2021-09-30	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Tecknat men ej inbetalt kapital	0	30 919	0
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	171 464	97 119	181 637
Övriga immateriella anläggningstillgångar	25 473	14 899	19 002
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>196 937</b>	<b>112 018</b>	<b>200 639</b>
Inventarier, verktyg och installationer	247	61	188
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>247</b>	<b>61</b>	<b>188</b>
Andra långfristiga fordringar	12	116	2 577
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>12</b>	<b>116</b>	<b>2 577</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>197 196</b>	<b>112 195</b>	<b>203 404</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	22 365	9 738	27 094
Aktuella skattefordringar	493	28	375
Övriga fordringar	10 222	7 975	5 537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 528	5 803	3 267
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>36 608</b>	<b>23 544</b>	<b>36 273</b>
Kassa och bank	11 369	6 528	23 774
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>47 977</b>	<b>30 072</b>	<b>60 047</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>245 173</b>	<b>173 186</b>	<b>263 451</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28 056	18 386	24 586
Övrigt tillskjutet kapital	206 377	127 520	183 254
Omräkningsreserv	4 304	0	14
Balanserat resultat	-51 713	-10 026	-10 017
Periodens resultat	-45 938	-26 675	-41 728
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>141 086</b>	<b>109 205</b>	<b>156 109</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	12
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>141 086</b>	<b>109 205</b>	<b>156 121</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig skuld till kreditinstitut	24 373	25 089	23 671
Övriga långfristiga skulder	24	11 042	17 354
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>24 397</b>	<b>36 131</b>	<b>41 025</b>
Kortfristig skuld till kreditinstitut	1 039	1 540	1 122
Leverantörsskulder	11 050	5 612	13 520
Aktuella skatteskulder	131	210	388
Övriga kortfristiga skulder	45 413	11 209	27 050
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22 057	9 279	24 225
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>79 690</b>	<b>27 850</b>	<b>66 305</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>245 173</b>	<b>173 186</b>	<b>263 451</b>

# Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Helår
	2022-07-01 2022-09-30	2021-07-01 2021-09-30	2022-01-01 2022-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2021-01-01 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	-14 096	-12 067	-43 745	-23 331	-34 649
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	6 094	2 575	17 633	5 280	9 152
Erhållen ränta	1	163	1	750	0
Erlagd ränta	-2 129	-1 103	-1 487	-1 219	-1 295
Betald skatt	368	20	-376	-56	-564
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-9 762</b>	<b>-10 412</b>	<b>-27 974</b>	<b>-18 576</b>	<b>-27 356</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning/minskning kundfordringar	1 956	-1 479	5 260	-2 428	-2 749
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	7 064	-34 800	-4 945	-37 573	-1 504
Ökning/minskning leverantörsskulder	-8 226	1 435	-2 582	1 986	2 878
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	4 771	-1 986	15 582	1 645	9 543
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-4 197</b>	<b>-47 242</b>	<b>-14 659</b>	<b>-54 946</b>	<b>-19 188</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i dotterbolag, netto	0	-7 515	0	-8 191	-14 316
Investeringar/avyttring immateriella anläggningstillgångar	-3 053	-2 874	-9 667	-6 716	-9 061
Investeringar/avyttring materiella anläggningstillgångar	-10	61	-130	36	-128
Investeringar/avyttring finansiella anläggningstillgångar	-11	-116	2 566	-116	-2 566
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 074</b>	<b>-10 444</b>	<b>-7 231</b>	<b>-14 987</b>	<b>-26 071</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission och emissionskostnader	0	29 192	10 343	50 436	47 370
Förändring lån	0	20 641	-1 223	15 808	11 451
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>49 833</b>	<b>9 120</b>	<b>66 244</b>	<b>58 821</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-7 271</b>	<b>-7 853</b>	<b>-12 770</b>	<b>-3 689</b>	<b>13 562</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>18 573</b>	<b>14 381</b>	<b>23 774</b>	<b>10 217</b>	<b>10 217</b>
Kursdifferens i likvida medel	67	0	365	0	-5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11 369</b>	<b>6 528</b>	<b>11 369</b>	<b>6 528</b>	<b>23 774</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

2021-01-01 - 2021-09-30 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>1 444</b>	<b>24 341</b>	<b>-22 929</b>	<b>2 856</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Omklassificering inom eget kapital	6 856	-19 710	12 854	0		0
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>8 300</b>	<b>4 631</b>	<b>-10 075</b>	<b>2 856</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Fond-/nyemission	7 648	87 340		94 988		94 988
Tecknat men ej inbetalt kapital (pågående emission)		27 604		27 604		27 604
Emissionskostnader		-1 806		-1 806		-1 806
Nyttjande/konvertering teckningsoptioner	2 438	9 751		12 189		12 189
Förändring valutakurs hänförligt utländska db				0		0
Transaktioner/justering minoritet			49	49	-54	-5
Periodens resultat			-26 675	-26 675	-48	-26 723
<b>Utgående eget kapital 2021-09-30</b>	<b>18 386</b>	<b>127 520</b>	<b>-36 701</b>	<b>109 205</b>	<b>0</b>	<b>109 205</b>

2021-01-01 - 2021-12-31 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>1 444</b>	<b>24 341</b>	<b>-22 929</b>	<b>2 856</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Omklassificering inom eget kapital	6 856	-19 710	12 854	0		0
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>8 300</b>	<b>4 631</b>	<b>-10 075</b>	<b>2 856</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Fond-/nyemission	13 848	173 744		187 592		187 592
Emissionskostnader		-4 872		-4 872		-4 872
Nyttjande/konvertering teckningsoptioner	2 438	9 751		12 189		12 189
Förändring valutakurs hänförligt utländska db			9	9		9
Transaktioner/justering minoritet			63	63	-63	0
Periodens resultat			-41 728	-41 728	-27	-41 755
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>24 586</b>	<b>183 254</b>	<b>-51 731</b>	<b>156 109</b>	<b>12</b>	<b>156 121</b>

2022-01-01 - 2022-09-30 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>24 586</b>	<b>183 254</b>	<b>-51 731</b>	<b>156 109</b>	<b>12</b>	<b>156 121</b>
Fond-/nyemission	3 470	24 302		27 772		27 772
Emissionskostnader		-1 179		-1 179		-1 179
Nyttjande/konvertering teckningsoptioner				0		0
Teckningsoptioner tecknade av personal/styrelse			52	52		52
Förändring valutakurs hänförligt utländska db			4 290	4 290		4 290
Transaktioner/justering minoritet			-20	-20	20	0
Periodens resultat			-45 938	-45 938	-32	-45 970
<b>Utgående eget kapital 2022-09-30</b>	<b>28 056</b>	<b>206 377</b>	<b>-93 347</b>	<b>141 086</b>	<b>0</b>	<b>141 086</b>

# Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Helår
	2022-07-01 2022-09-30	2021-07-01 2021-09-30	2022-01-01 2022-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	3 623	0	12 088	0	280
Aktiverat arbete för egen räkning	0	1 898	0	0	1 898
Övriga rörelseintäkter	2	149	5	2 047	19
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 625</b>	<b>2 047</b>	<b>12 093</b>	<b>2 047</b>	<b>2 197</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	0	0	-2	0	-443
Övriga externa kostnader	-4 524	-5 349	-15 648	-9 052	-11 181
Personalkostnader	-4 304	-1 519	-12 560	-3 443	-6 602
Övriga rörelsekostnader	-5	0	-16	0	-500
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-8 833</b>	<b>-6 868</b>	<b>-28 226</b>	<b>-12 495</b>	<b>-18 726</b>
<b>Rörelseresultat före ned- och avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>-5 208</b>	<b>-4 821</b>	<b>-16 133</b>	<b>-10 448</b>	<b>-16 529</b>
Avskrivningar/nedskrivningar goodwill och anläggningstillgångar	-44	0	-67	0	-2
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-5 252</b>	<b>-4 821</b>	<b>-16 200</b>	<b>-10 448</b>	<b>-16 531</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	0	1	1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-450	-1 059	-1 351	-1 134	-1 605
Övriga finansiella resultatposter	-230	-1 690	-728	-4 722	-4 902
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-679</b>	<b>-2 749</b>	<b>-2 078</b>	<b>-5 855</b>	<b>-6 507</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5 931</b>	<b>-7 570</b>	<b>-18 278</b>	<b>-16 303</b>	<b>-23 038</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-5 000
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5 931</b>	<b>-7 570</b>	<b>-18 278</b>	<b>-16 303</b>	<b>-28 038</b>

# Moderbolagets Balansräkning

Tkr	2022-09-30	2021-09-30	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Tecknat men ej inbetalt kapital	0	30 919	0
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 295	1 898	2 100
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2 295</b>	<b>1 898</b>	<b>2 100</b>
Inventarier, verktyg och installationer	157	0	101
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>157</b>	<b>0</b>	<b>101</b>
Andelar i koncernföretag	236 436	145 783	236 344
Andra långfristiga fordringar	0	116	116
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>236 436</b>	<b>145 899</b>	<b>236 460</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>238 888</b>	<b>147 797</b>	<b>238 661</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	0	238	222
Fordringar hos koncernföretag	16 409	8 878	4 900
Aktuella skattefordringar	98	0	27
Övriga fordringar	48	1 303	1 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 949	5 056	1 701
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>18 504</b>	<b>15 475</b>	<b>8 112</b>
Kassa och bank	1 046	3 686	9 247
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>19 550</b>	<b>19 161</b>	<b>17 359</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>258 438</b>	<b>197 877</b>	<b>256 020</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28 056	18 386	24 586
Fond för utvecklingsutgifter	1 950	0	1 897
Övrigt tillskjutet kapital	278 116	199 259	254 993
Balanserat resultat	-71 452	-41 516	-43 413
Periodens resultat	-18 278	-16 303	-28 038
<b>Summa eget kapital</b>	<b>218 392</b>	<b>159 826</b>	<b>210 025</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig skuld till kreditinstitut	24 373	25 000	25 000
Övriga långfristiga skulder	0	10 000	14 885
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>24 373</b>	<b>35 000</b>	<b>39 885</b>
Kortfristig skuld till kreditinstitut	500	500	500
Leverantörsskulder	3 243	1 745	1 443
Skulder till koncernföretag	6 802	0	0
Aktuella skatteskulder	0	210	0
Övriga kortfristiga skulder	3 184	312	863
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 944	284	3 304
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>15 673</b>	<b>3 051</b>	<b>6 110</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>258 438</b>	<b>197 877</b>	<b>256 020</b>

# Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Helår
	2022-07-01 2022-09-30	2021-07-01 2021-09-30	2022-01-01 2022-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2021-01-01 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	-5 253	-7 720	-16 200	-12 884	-16 531
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	45	-3 534	68	-2 732	203
Erhållen ränta	1	0	1	0	0
Erlagd ränta	-82	-308	-2 088	-484	-1 136
Betald skatt	355	24	-22	16	-221
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4 934</b>	<b>-11 538</b>	<b>-18 241</b>	<b>-16 084</b>	<b>-17 685</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning/minskning kundfordringar	0	-179	222	-62	-45
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-432	-33 362	1 662	-42 687	-10 573
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 099	1 037	1 800	1 481	1 180
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	2 945	-1 271	-3 746	-1 063	2 174
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-322</b>	<b>-45 313</b>	<b>-18 303</b>	<b>-58 415</b>	<b>-24 949</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i dotterbolag, netto	-11 340	702	-16 342	0	-25 305
Investeringar/avyttring immateriella anläggningstillgångar	-92	-1 898	-226	-1 898	-2 100
Investeringar/avyttring materiella anläggningstillgångar	0	116	-91	0	-103
Investeringar/avyttring finansiella anläggningstillgångar	0	-116	116	-116	-116
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-11 432</b>	<b>-1 196</b>	<b>-16 543</b>	<b>-2 014</b>	<b>-27 624</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission och emissionskostnader	11 302	10 950	26 645	32 193	47 370
Förändring lån	0	30 031	0	25 200	7 728
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>11 302</b>	<b>40 981</b>	<b>26 645</b>	<b>57 393</b>	<b>55 098</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-452</b>	<b>-5 528</b>	<b>-8 201</b>	<b>-3 036</b>	<b>2 525</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>1 498</b>	<b>9 214</b>	<b>9 247</b>	<b>6 722</b>	<b>6 722</b>
Kursdifferens i likvida medel	0	0	0	0	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 046</b>	<b>3 686</b>	<b>1 046</b>	<b>3 686</b>	<b>9 247</b>



## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

2021-01-01 - 2021-09-30 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Utv. Fond	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>8 300</b>	<b>76 370</b>	<b>0</b>	<b>-30 158</b>	<b>-11 357</b>	<b>43 155</b>
Beslut av årsstämma				-11 357	11 357	0
Fond-/nyemission	7 648	87 340				94 988
Tecknat men ej inbetalt kapital (pågående emission)		27 604				27 604
Emissionskostnader		-1 806		-1		-1 807
Nyttjande/konvertering teckningsoptioner	2 438	9 751				12 189
Aktivering utvecklingskostnader						0
Periodens resultat					-16 303	-16 303
<b>Utgående eget kapital 2021-09-30</b>	<b>18 386</b>	<b>199 259</b>	<b>0</b>	<b>-41 516</b>	<b>-16 303</b>	<b>159 826</b>

2021-01-01 - 2021-12-31 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Utv. Fond	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>8 300</b>	<b>76 370</b>	<b>0</b>	<b>-30 158</b>	<b>-11 357</b>	<b>43 155</b>
Beslut av årsstämma				-11 357	11 357	0
Fond-/nyemission	16 286	183 496				199 782
Emissionskostnader		-4 873		-1		-4 874
Aktivering utvecklingskostnader			1 897	-1 897		0
Periodens resultat					-28 038	-28 038
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>24 586</b>	<b>254 993</b>	<b>1 897</b>	<b>-43 413</b>	<b>-28 038</b>	<b>210 025</b>

2022-01-01 - 2022-09-30 Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Utv. Fond	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>24 586</b>	<b>254 993</b>	<b>1 897</b>	<b>-43 413</b>	<b>-28 038</b>	<b>210 025</b>
Beslut av årsstämma				-28 038	28 038	0
Fond-/nyemission	3 470	24 302				27 772
Emissionskostnader		-1 179				-1 179
Aktivering utvecklingskostnader			53	-1		52
Periodens resultat					-18 278	-18 278
<b>Utgående eget kapital 2022-09-30</b>	<b>28 056</b>	<b>278 116</b>	<b>1 950</b>	<b>-71 452</b>	<b>-18 278</b>	<b>218 392</b>

**syncro**

**People.  
Passion.  
Tech.**